

# RENOVA SANTOS

Novas ideias para um novo Santos

## PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

# MUDANÇA NO SISTEMA DE GESTÃO EXECUTIVA DO CLUBE

Atualmente o clube é gerido por um sistema de decisões colegiadas, através de um comitê de gestão, este sistema comprovadamente não deu certo no clube e precisa ser alterado.

Solicitaremos junto ao conselho deliberativo no início da gestão a extinção deste comitê de gestão e a adoção de um sistema presidencialista, onde o presidente seja o responsável direto no clube.

# FAIR PLAY FINANCEIRO

É fundamental respeitar o Fair Play financeiro, ou seja, ter a **despesa compatível com a receita do clube**, para tanto seguiremos algumas premissas:

- Pagamentos de salários de atletas e funcionários rigorosamente em dia;
- Pagamento de impostos rigorosamente em dia;
- Pagamento dos acordos firmados pelo clube junto a órgãos públicos e fornecedores privados;
- Respeito íntegro e inegociável dos limites estatutários nas diversas áreas do clube;
- Redução da dívida do clube;
- Investimento no time profissional, a fim de gerar resultados que tragam receita ao clube;
- Geração de novas receitas através do departamento de marketing e Sócio REI.

# FUTEBOL PROFISSIONAL

O futebol é a razão de existir do Santos Futebol Clube e **deve receber investimento adequado para buscar resultados expressivos**, para tanto, vamos:

- Montaremos um time qualificado para disputar e ganhar títulos;
- Vamos valorizar nossos atletas, para que voltem ao cenário de destaque nacional;
- O Santos Futebol Clube tem DNA ofensivo, com futebol alegre e envolvente, respeitaremos nossas tradições;
- A transição de atletas da categoria de base ao time profissional será premissa básica da nossa comissão técnica.

# FUTEBOL FEMININO

O futebol feminino é hoje uma realidade consolidada dentro do cenário nacional e **deve receber a atenção e investimento devido, para tanto**, seguiremos as seguintes premissas:

- Investimento na melhoria da qualidade do elenco principal, visando a conquista de títulos;
- Investimento na categoria de base do futebol feminino, visando construir um histórico de excelência em formação de atletas, semelhante a categoria de base masculina;
- Investimento em estrutura para treinamento das equipes femininas.

## CATEGORIA DE BASE

A categoria de base no Santos Futebol Clube é um xodó da torcida, não à toa temos o bordão de que **A BASE SALVA**, porém a categoria de base do Santos Futebol Clube precisa de incremento estrutural e mudanças metodológicas de trabalho.

- Construiremos uma estrutura dedicada a formação e desenvolvimento dos meninos da vila, uma área construída com 1800 metros, com toda tecnologia e modernidade necessária para os nossos MENINOS DA VILA;
- Teremos uma equipe de transição dedicada a monitorar e executar a transição dos garotos do futebol de salão para o futebol de campo e da categoria de base para o profissional;

## CATEGORIA DE BASE

- A metodologia de trabalho da categoria de base estará voltada a formação e desenvolvimento dos MENINOS DA VILA, a prioridade será formação e não obtenção de resultados imediatos por categoria, queremos nossos MENINOS prontos com 17 para 18 anos, em condições de servir o time profissional;
- Os treinadores e comissões técnicas das diversas categorias de base, serão avaliados pelo desenvolvimento dos atletas, com avaliações trimestrais de cada categoria;
- Adotaremos um sistema de captação totalmente monitorado pela diretoria, de modo, a termos certeza de que atletas com nível de excelência comprovada sejam admitidos nas avaliações do clube.

## SÓCIO REI

O associado (torcedor), junto com o time de futebol são os maiores patrimônios do clube, e **devem ser tratados de acordo com a sua importância**, para tanto, iremos melhorar definitivamente o SÓCIO REI:

- Mudaremos o regulamento de compra de ingressos, de maneira que todas as categorias tenham condições de adquirir ingressos para os jogos, vamos democratizar a venda dos ingressos, todos os associados terão acesso a compra de ingresso;
- Criaremos um pacote de benefícios, onde o associado terá benefícios verdadeiros no seu dia a dia sendo sócio do SFC;
- Sócio REI terá acesso exclusivo a conteúdos da Santos TV (NETFLIX do Peixe);



## SÓCIO REI

- Sócio REI terá acesso exclusivo aos match days que serão promovidos antes de cada jogo, seja em Santos ou São Paulo;
- Sócio REI será tratado com a excelência que merece um CLIENTE e deixará de ser tratado da forma inadequada que hoje é tratado;
- Ampliaremos nosso quadro associativo de forma exponencial através de ações de marketing com os influenciadores digitais Santistas;
- Desenvolveremos um sistema eficaz de suporte ao SÓCIO REI, atendimento virtual e telefônico que funcione, chega de esperar 5 horas para ser atendido.

# MARKETING

No marketing, enxergamos uma **fonte inesgotável de novas receitas, recurso importante para o crescimento do clube** e atendimento dos torcedores apaixonados:

- Criaremos um departamento de marketing que irá trabalhar de forma descentralizada, ou seja, teremos um diretor de marketing no clube, que trabalhará em conjunto com os principais escritórios de marketing desportivo do país;
- Teremos foco em experiências com os associados;
- Teremos foco na melhoria contínua do SÓCIO REI;
- Teremos foco na criação de um terceiro uniforme com a participação da torcida;

# MARKETING

- Vamos incrementar os produtos licenciados do clube e melhorar o sistema de venda da loja virtual;
- Criaremos um conteúdo na Santos TV, onde o associado fará parte dos conteúdos através das experiências do SÓCIO REI.

## INVESTIMENTO NO CLUBE

O futebol brasileiro segue uma tendência de mudança de modelo de gestão com adoção de parceiros investidores, para tanto existem dois modelos a SAF e a PARCERIA DE INVESTIMENTO.

São dois modelos distintos.

Na SAF, o departamento de futebol do clube é vendido para um investidor, que passa a comandar todos os destinos do futebol do clube.

## INVESTIMENTO NO CLUBE

No modelo de PARCERIA, um investidor, injeta recursos no clube, porém não adquire o departamento de futebol e não comanda o clube, apenas se torna parceiro, o clube continua sendo do seu verdadeiro dono, o seu torcedor.

Nosso grupo RENOVA SANTOS, já tem contato com um parceiro disposto a investir 200 milhões de euros em uma parceria com o Santos Futebol Clube, desta forma, teremos a imprescindível injeção de capital no clube e ainda continuaremos donos do clube.

# COMPLIANCE/ GOVERNANÇA CORPORATIVA

O Santos Futebol Clube hoje já tem implantado um sistema de compliance, sistema fundamental na gestão corporativa de qualquer instituição, manteremos este sistema já implantado e buscaremos a melhoria continua dos sistemas de controle em todas as áreas do clube, de forma a termos sempre todos os departamentos seguindo suas normas e evitando perdas financeiras e de imagem

# RENOVA SANTOS

Novas ideias para um novo Santos



Associado, Venha fazer parte desta virada de chave na história do nosso amado **SANTOS FUTEBOL CLUBE**.  
A partir do dia 09 de dezembro o nosso clube receberá novo oxigênio, **receberá a renovação que tanto precisa.**

Vamos junto com a **RENOVA SANTOS**,  
por um SFC melhor !!